

東リ株式会社(本社:兵庫県伊丹市 代表取締役社長:永嶋元博)は、
2020年2月6日、日経茅場町別館B1Fカンファレンスルームにおいて、
個人投資家様向け会社説明会(主催:公益社団法人 日本証券アナリスト協会)
を開催致しました。

当日の資料を後頁に掲載しておりますので、ご一読いただければ幸いです。

今後も継続的かつタイムリーな情報開示に留意し、皆様からのご理解、ご信頼を
得られますよう努めてまいります。

当社グループへのご愛顧を引き続きよろしくお願い申し上げます。



東リ株式会社

個人投資家様向け会社説明会

2020年 2月 6日

東リ株式会社

(証券コード：7971)

本日のご説明内容



よろこびを敷きつめる

1. 会社紹介
2. 業績推移
3. 経営戦略 中期経営計画「SHINKA-100」
4. 株主・投資家の皆様へ

1. 会社紹介

2. 業績推移

3. 経営戦略 中期経営計画「SHINKA-100」

4. 株主・投資家の皆様へ

会社プロフィール



よろこびを敷きつめる

会社名

東リ株式会社 (TOLI Corporation)

創業

1919年(大正8年)12月1日

本社

兵庫県伊丹市

事業内容

ビニル床材・カーペット・カーテン・壁装材の製造販売

資本金

68億55百万円

従業員数

連結 1,861名 個別 883名

上場取引所

東京証券取引所 市場第一部
(業種分類:化学 証券コード:7971)

(2019年9月30日現在)

生産拠点・営業拠点(国内)



よろこびを敷きつめる

- ③ 滋賀東リ・広化東リフロア
(滋賀県／カーペット・塩ビ床材)



- ⑤ 山天東リ
(富山県／壁装材)

-  生産拠点
-  営業拠点
-  販売会社
営業拠点



- ① 本社・伊丹工場
(兵庫県伊丹市
／塩ビ床材・カーペット)



- ④ 岐阜東リ
(岐阜県／カーペット)



- ② 厚木工場
(神奈川県厚木市
／塩ビ床材)

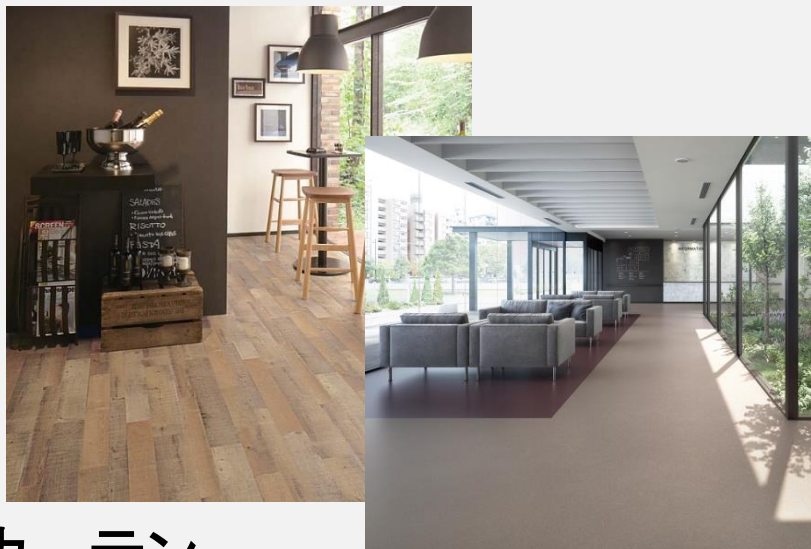
主な営業拠点（海外）



- ✓ 「東璃(上海)貿易有限公司」設立(2014年)
- ✓ 「シンガポール Branch Office」設立(2019年)

事業内容

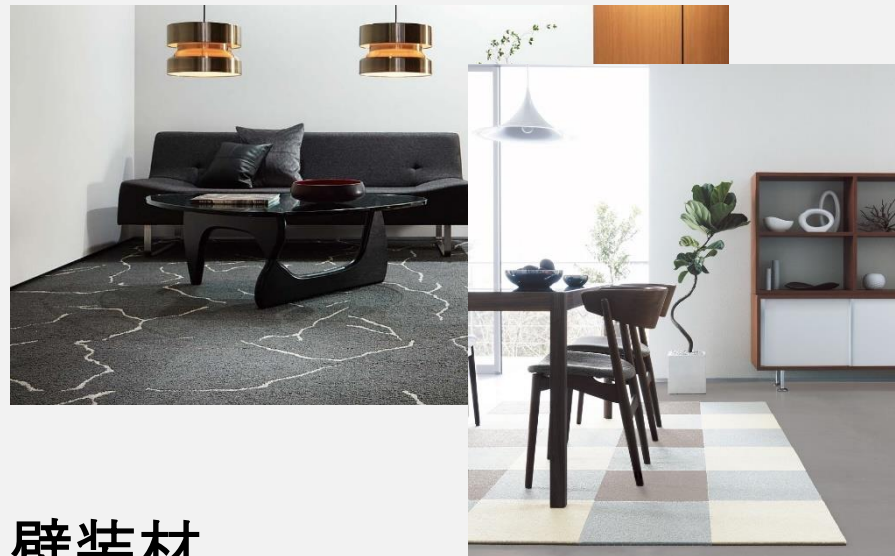
ビニル床材製品



カーテン



カーペット製品



壁装材



東リグループの概要

プロダクト事業

塩ビ床材製造

広化東リフロア(株)

カーペット製造

滋賀東リ(株)
岐阜東リ(株)

壁装材製造

山天東リ(株)

その他関連事業

(株)東リインテリア企画
東リオフロケ(株) 他

在庫管理・配送

東リ物流(株)

東リ株式会社

販売・内装工事

グループ販売会社以外

販売・内装工事

【グループ販売会社】

リック(株)
北海道東リ(株)
(株)キロニー
(株)テクノカメイ
東璃(上海)貿易有限公司
他

他社インテリア関連製品

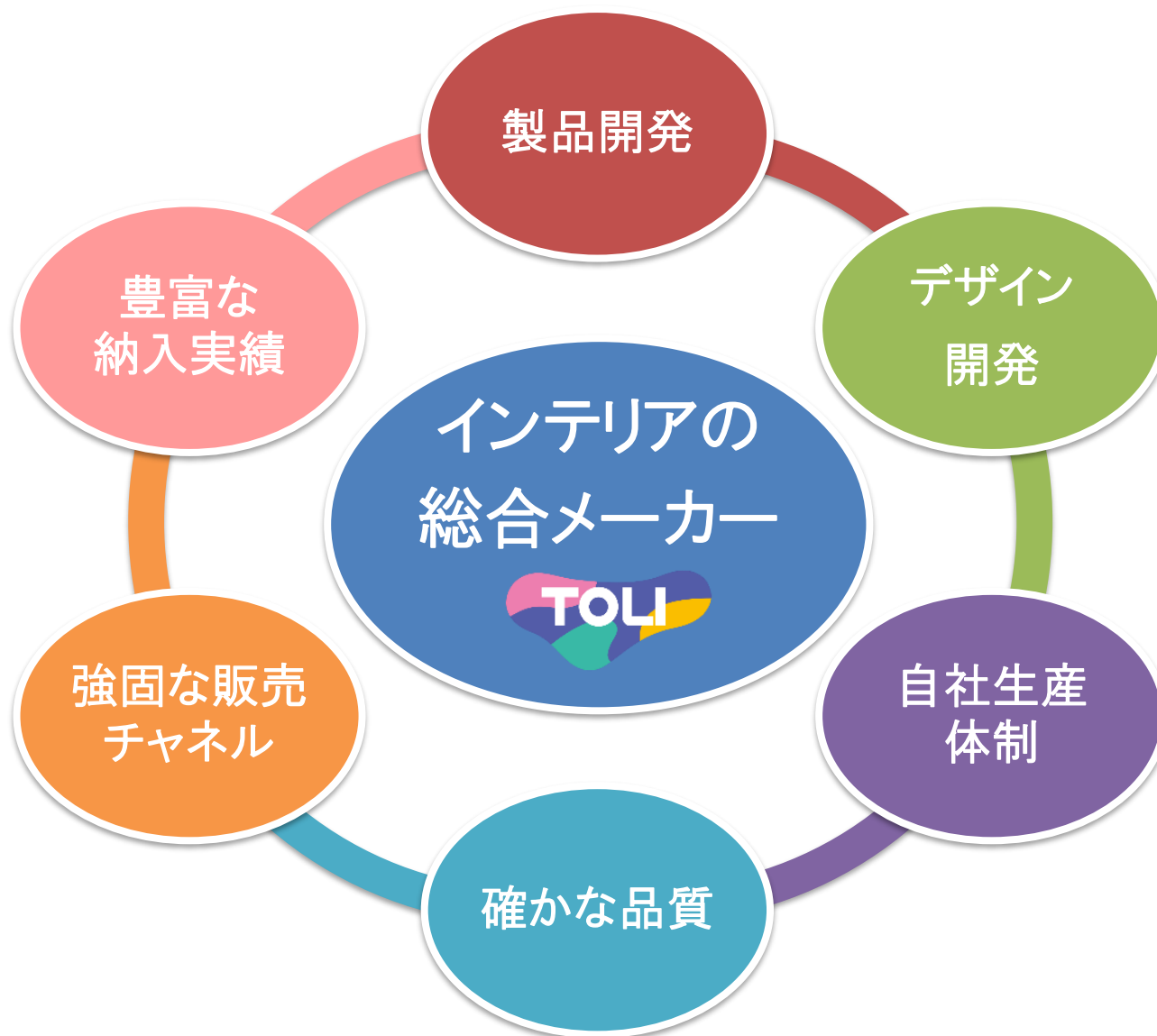
インテリア卸及び工事事業

販売代理店
内装工事店

ゼネコン
工務店

量販店
ネット販売店

ユーザー



本日のご説明内容



よろこびを敷きつめる

1. 会社紹介

2. 業績推移

3. 経営戦略 中期経営計画「SHINKA-100」

4. 株主・投資家の皆様へ

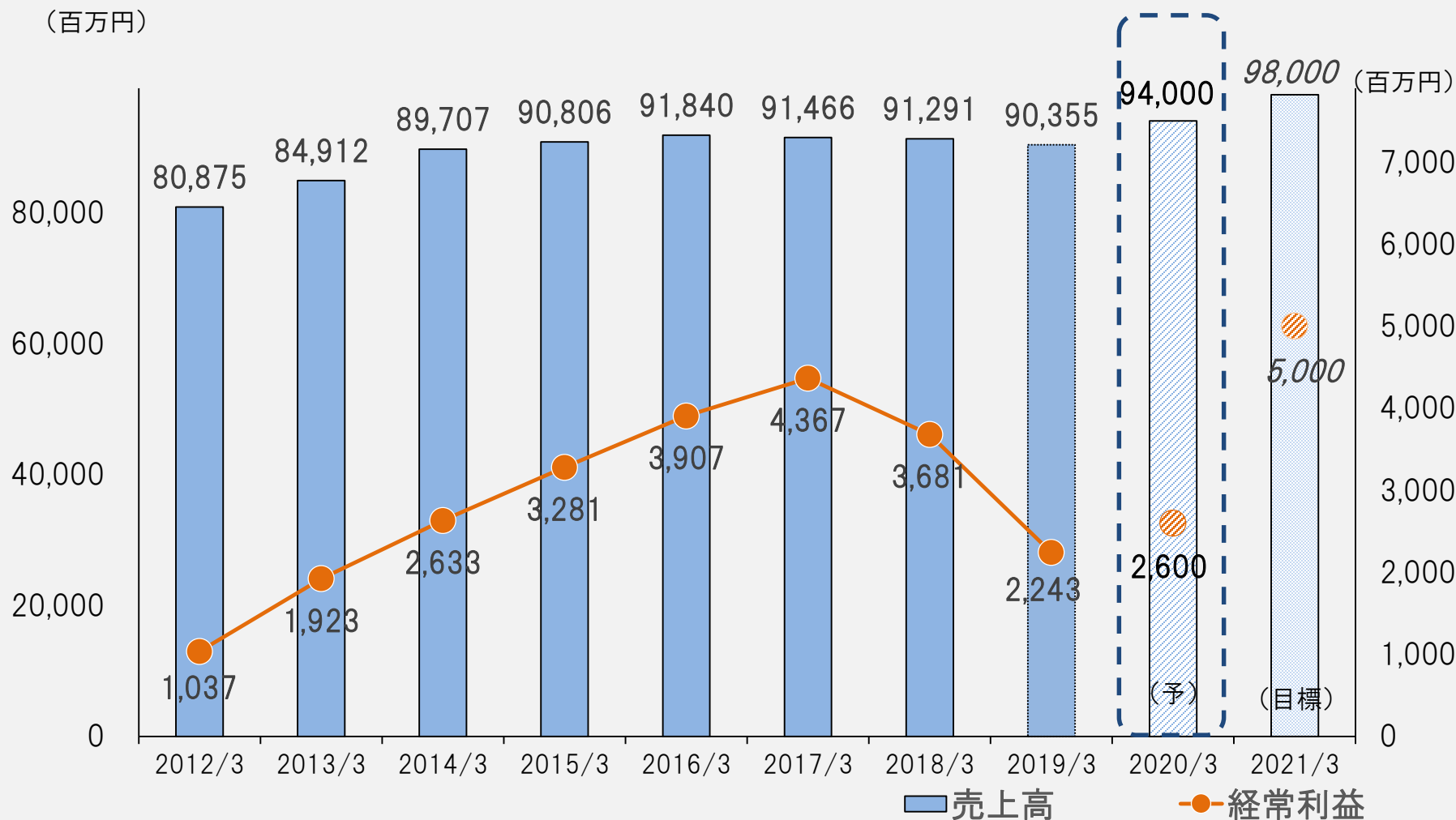
業績の推移 (連結)



よろこびを数きつめる

連結売上高・経常利益

(百万円)



業績の推移（連結）

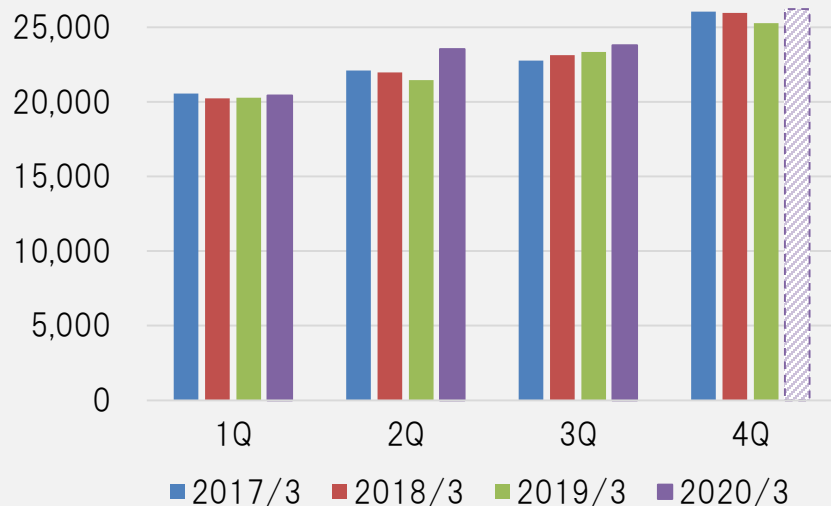


よろこびを数きつめる

四半期別業績推移

売上高(会計期間比較)

(百万円)

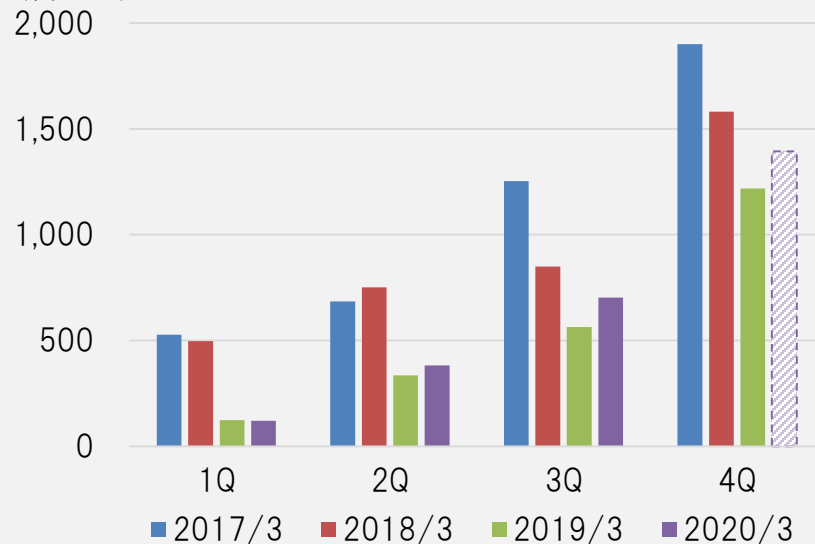


(単位:百万円)

	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
2017/3期	20,560	22,103	22,758	26,043
2018/3期	20,235	21,970	23,133	25,952
2019/3期	20,276	21,457	23,345	25,275
2020/3期	20,437	23,535	23,804	26,224 (予)

経常利益(会計期間比較)

(百万円)



(単位:百万円)

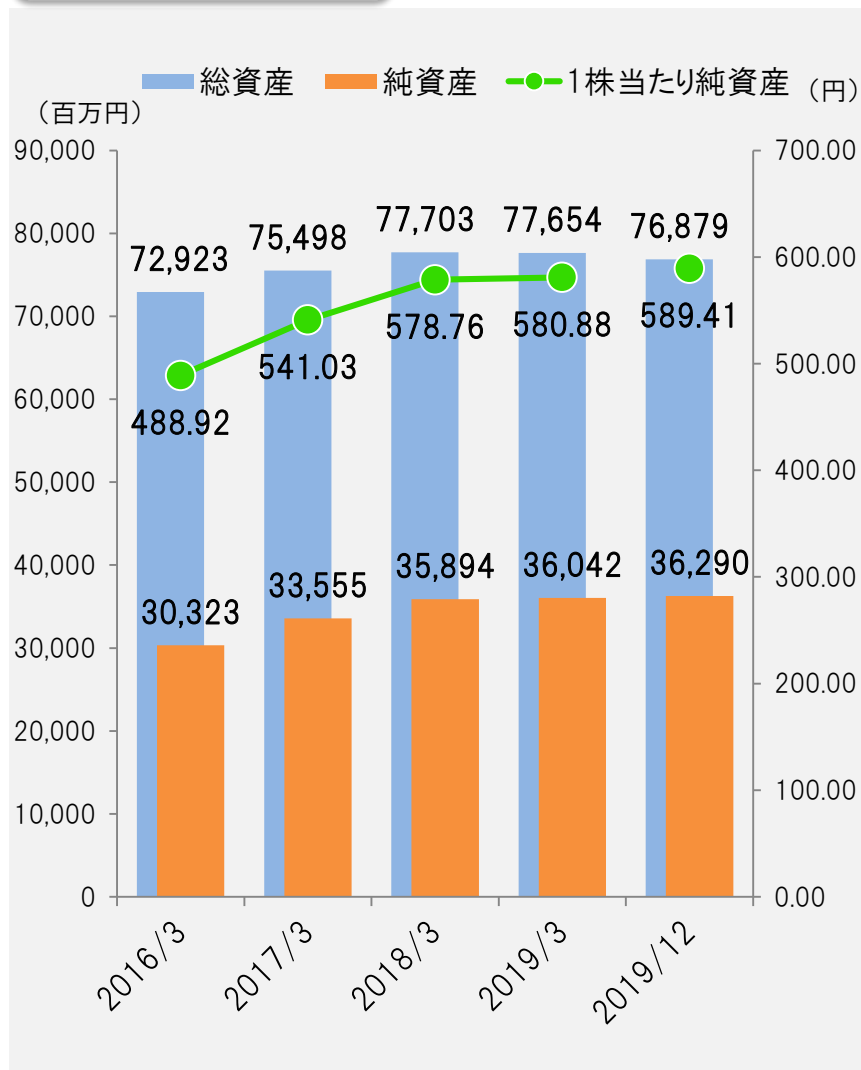
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
2017/3期	527	685	1,253	1,901
2018/3期	497	751	850	1,581
2019/3期	123	335	564	1,218
2020/3期	121	382	703	1,394 (予)

財務状況の推移（連結）

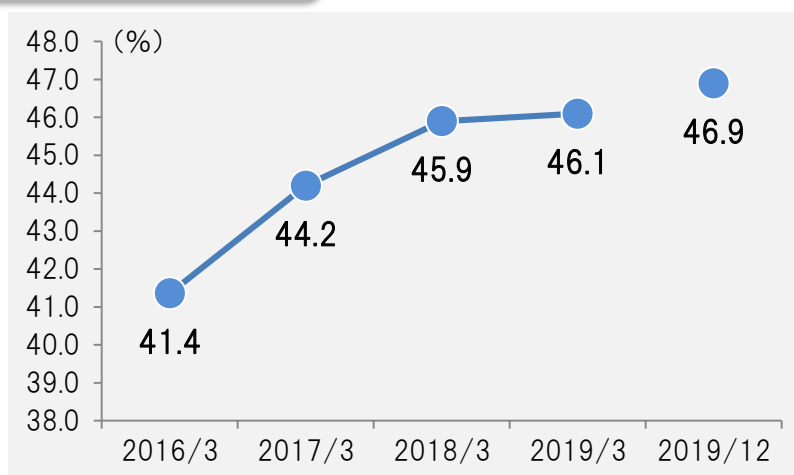


よろこびを敷きつめる

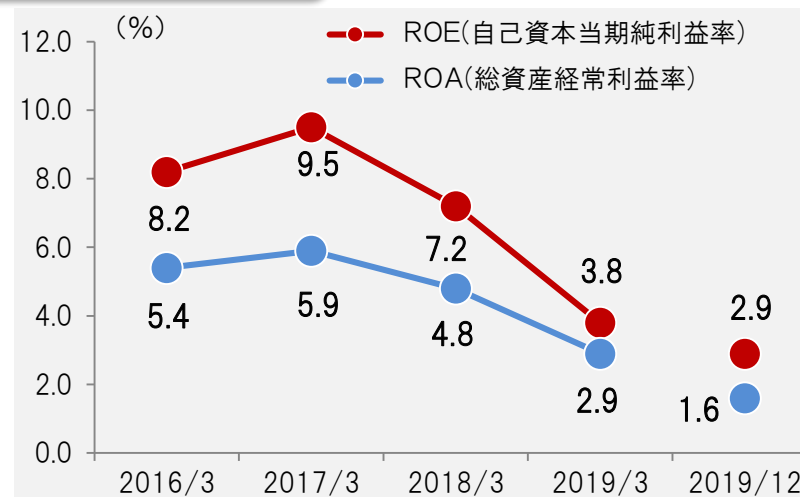
総資産・純資産



自己資本比率



ROA・ROE

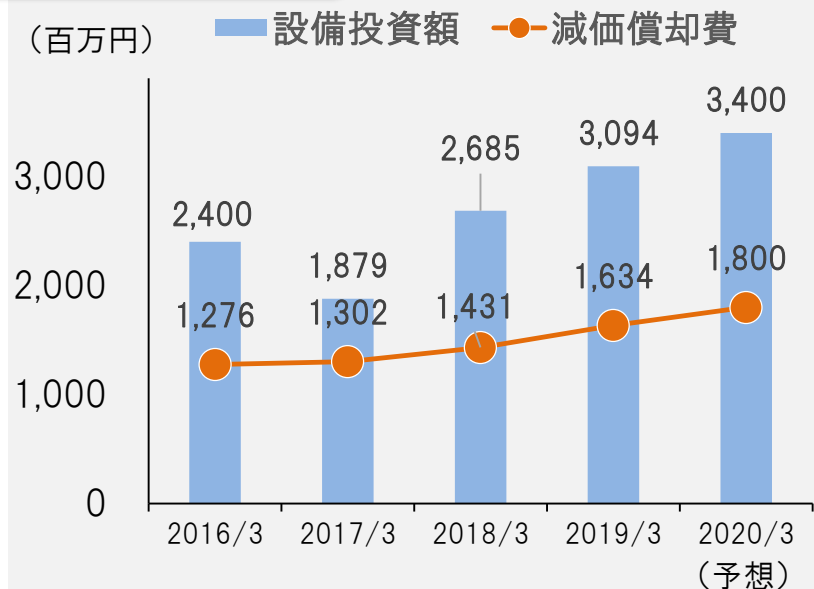


投資の推移

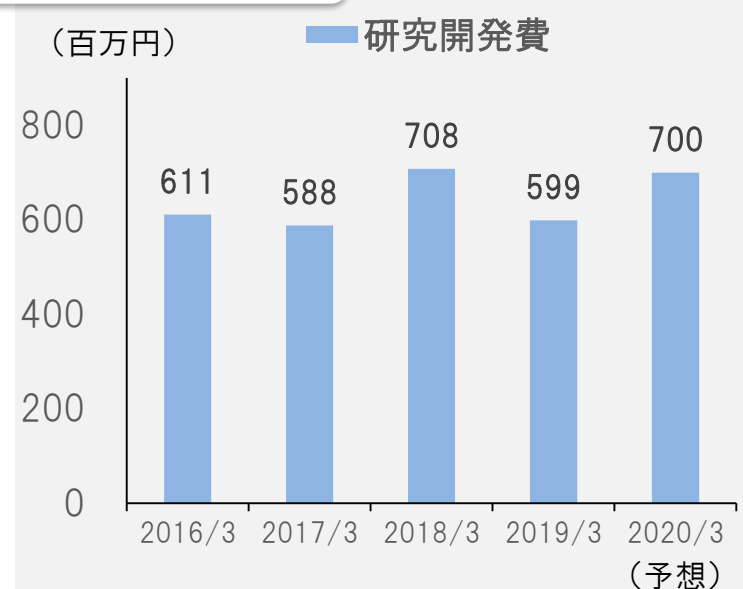


よろこびを敷きつめる

設備投資



研究開発費



(単位: 百万円)

	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3 (予想)
設備投資額	2,400	1,879	2,685	3,094	3,400
減価償却費	1,276	1,302	1,431	1,634	1,800
研究開発費	611	588	708	599	700

本日のご説明内容



よろこびを敷きつめる

1. 会社紹介

2. 業績推移

3. 経営戦略 中期経営計画「SHINKA-100」

4. 株主・投資家の皆様へ

中期経営計画 概要



よろこびを敷きつめる

中期経営計画「SHINKA-100」(6カ年)

フェーズⅠ (3カ年)

フェーズⅡ (3カ年)

2015
年度

2016
年度

2017
年度

2018
年度

2019
年度

2020
年度

『創業百年』

重点戦略“3つの「SHINKA」” フェーズⅡ

「進化」 ～ コア事業の成長と創造～

「深化」 ～ 深掘りによる成長性の追求～

「真価」 ～ 成長と信頼を支える事業基盤の強化～

フェーズⅡ 最終年度(2020年度)
連結経営目標

売上高	980億円
経常利益	50億円
ROA	6.0%以上
ROE	8.5%以上

重点戦略 3つの「SHINKA」

①「進化」

コア事業の成長と創造

コア事業の成長戦略を更に進化させると共に、「百年の先」を見据えたハードルの高い技術開発に挑戦し、事業領域の拡大によるコア事業の創造を図る。

②「深化」

深掘りによる成長性の追求

成長戦略を更に深掘りし、質的・量的拡大を図る。10億円プロジェクトや海外事業など、“明日の成長エンジン”を育み、力強い事業構造へと変革していく。

③「真価」

成長と信頼を支える事業基盤の強化

事業の成長と発展に向けて、ブランド力や品質への信頼を高めながら、あらゆる面での効率化を図り、より筋肉質な企業グループを構築し、事業推進力を高める。

重点戦略の進捗と成果



よろこびを敷きつめる

「進化」

単層ビニル床シート「HITOE」発売



単層ビニル床シート

HITOE

ヒトエ グランザ
ヒトエ ファイン

川上技術の確立に着手

タイルカーペット用ナイロン糸の自社製造をスタート

「深化」

10億円プロジェクトの推進

1年間で10億円以上販売する製品を育成するプロジェクト

グローバル事業の拡大

ASEAN地域の事業拡大に向け「シンガポール Branch Office」開設

「真価」

「TOLIワークスタイル」の実現

フレックス勤務の適用拡大など、生き生きと能力を発揮できる環境づくり

生産拠点のBCPを推進

生産が滞ることがないように、生産・在庫拠点を総点検し、BCPを推進

「進化」

カーペット向けナイロン原糸の内製化

糸製造メーカー

原着糸

糸製造工程で
顔料を添加し
て糸自体に色
付けする

後染め糸

白糸を製造
し、染色する
※染色は東リ
が行う

カーペット加工

東リ 各工場
染色・タフト・
バックング

ユーザー様



調達面のリスクが上昇
一貫生産の海外メーカーも存在

★糸の内製化に着手

- ・事業の安定化
- ・収益性の改善
- ・高付加価値品の研究開発
- ・原着、後染め各々の特徴を重視

地球環境保全への取り組み



よろこびを敷きつめる

「進化」

商品を通じた取り組み

- ・NWシリーズ(ワックス不要床材)の提供
- ・撥水防汚タイルカーペットの提供
- ・商品の軽量化推進
- ・植物由来素材壁紙の提供
- ・エコマーク認定商品/グリーン購入法適合商品の提供



環境マネジメント

- ・「東リエコスピリット」を宣言
- ・ISO14001取得(環境マネジメントシステム)
- ・Green Label Plus取得(米国カーペット認証システム)
- ・FloorScore取得(米国床材認証システム)

省資源・リサイクル推進

- ・農業用ビニルハウスの再利用推進
- ・工場内端材の再利用率向上
- ・タイルカーペットリサイクルシステムの確立(広域認定)
- ・東リオフロケーションシステムの推進
- ・カーテン循環型リサイクルシステムの確立(広域認定)

化学物質管理の徹底

- ・法令遵守(PRTR法/毒劇法/化審法など)
- ・環境安全委員会の設置
- ・より環境負荷が小さい代替物質の研究・採用



本日のご説明内容



よろこびを敷きつめる

1. 会社紹介

2. 業績推移

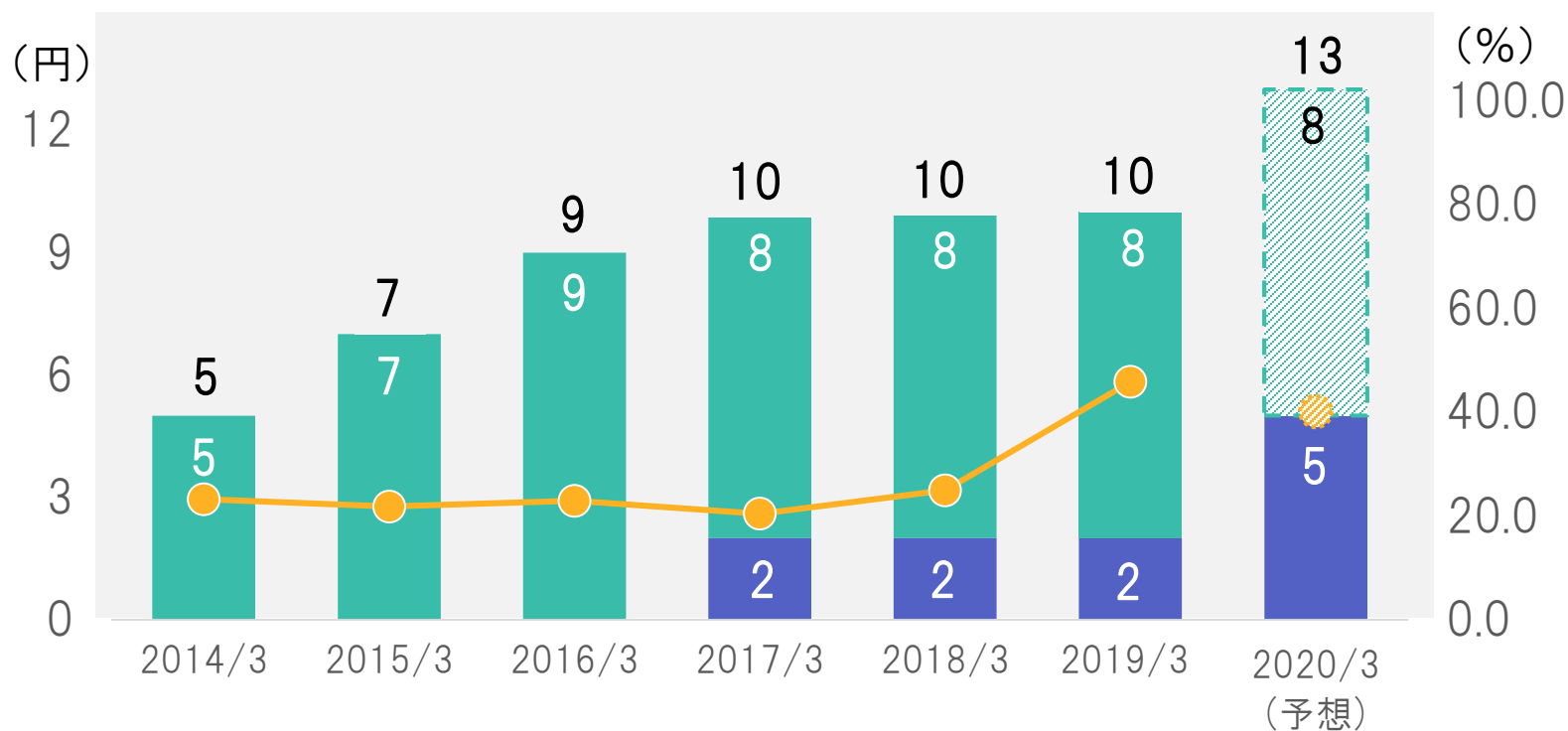
3. 経営戦略 中期経営計画「SHINKA-100」

4. 株主・投資家の皆様へ

株主還元 ― 配当方針と実績

配当実績

■ 中間配当 ■ 期末配当 ● 配当性向(連結)



配当性向
(連結)

23.2%

21.8%

22.9%

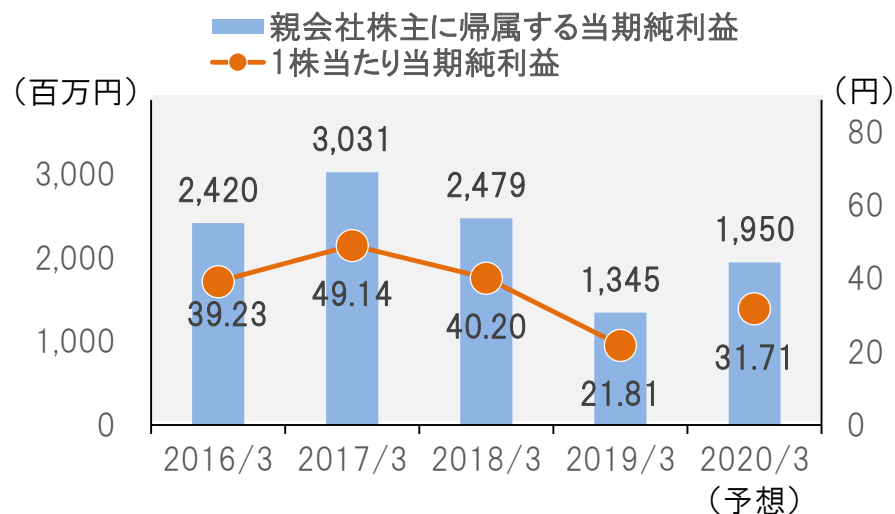
20.4%

24.9%

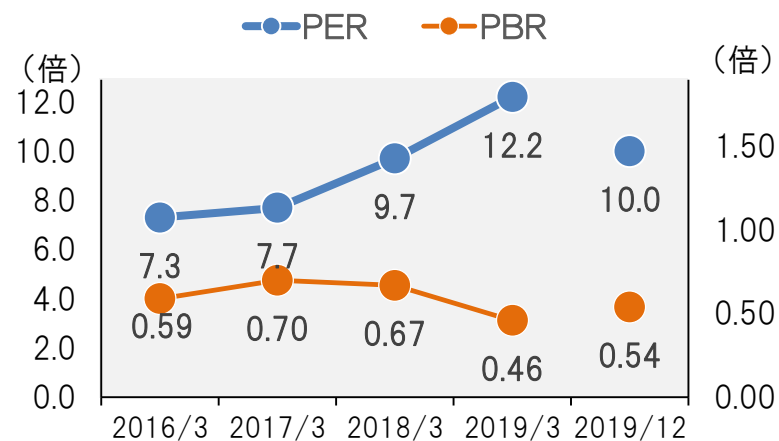
45.8%

41.1%

当期純利益推移



PER・PBR



	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3 (予想)
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	2,420	3,031	2,479	1,345	1,950
1株当たり当期純利益 (円)	39.23	49.14	40.20	21.81	31.71
1株当たり純資産 (円)	488.92	541.03	578.76	580.88	589.41※
PER(株価収益率)	7.3	7.7	9.7	12.2	10.0※
PBR(株価純資産倍率)	0.59	0.70	0.67	0.46	0.54※

※株価は2019年12月30日株価終値
※純利益は2020年3月期予想
※純資産は第3四半期実績

株価指標



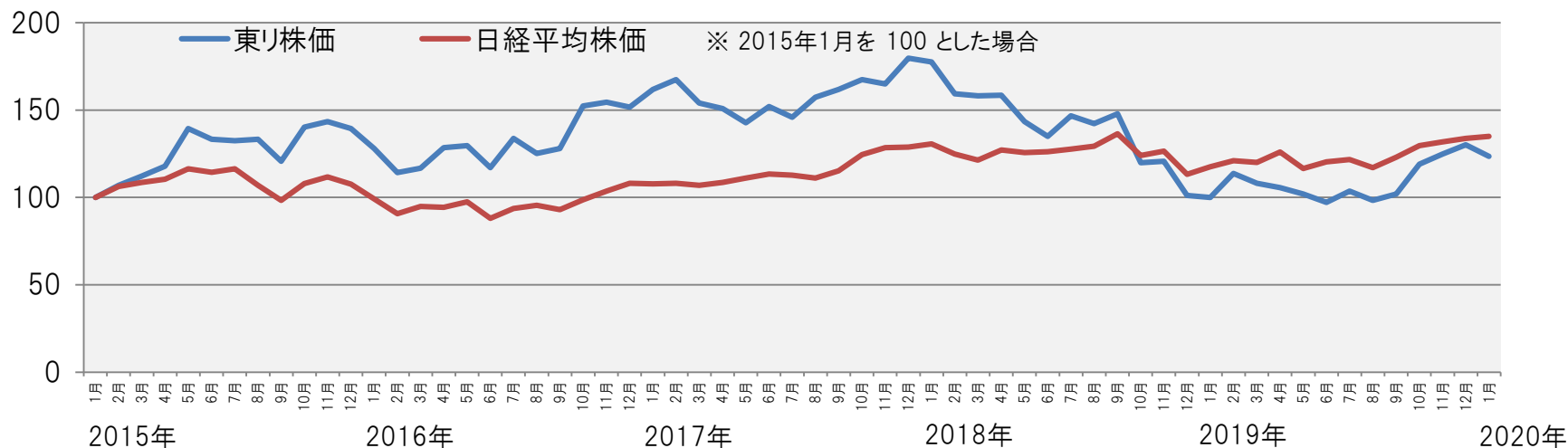
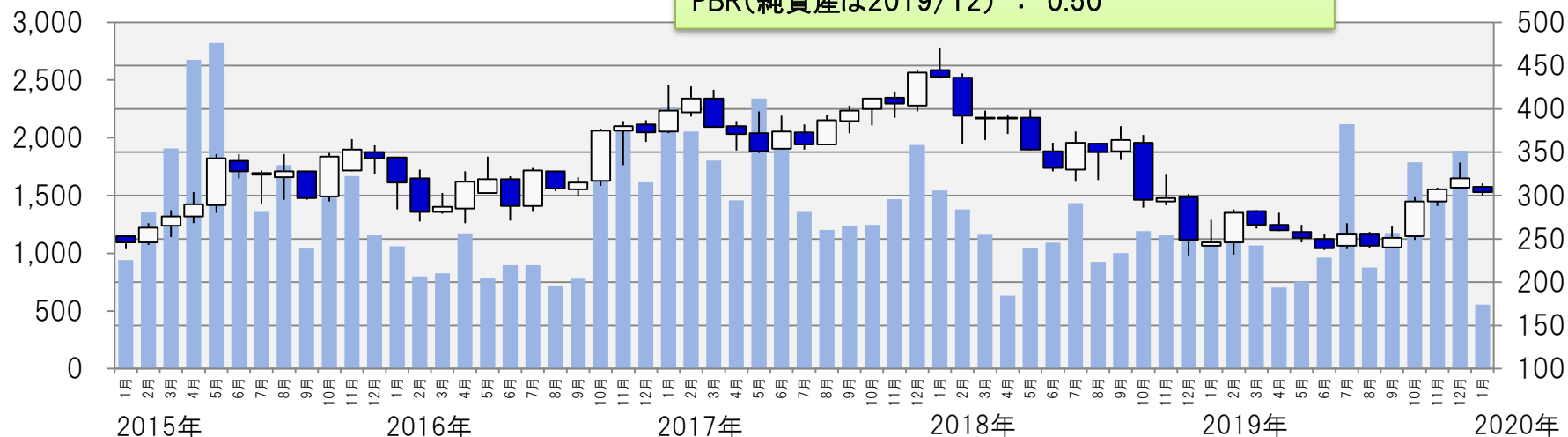
よろこびを数きつめる

株価・出来高推移

出来高(千株)

2月3日終値 : 294円
 年間配当予想 : 13円 予想配当利回り : 4.4%
 PBR(純資産は2019/12) : 0.50

東リ株価(円)



IRホームページのご紹介

トップメッセージや中期経営計画、最新のIR資料のほか、業績の推移など各種データをご参照ください。

IRサイトトップページ:

<https://www.toli.co.jp/ir/>

【IR情報ページでご覧いただける主な情報】

- ・トップページ
最新のIRニュース
- ・経営方針・業績
社長メッセージ、中期経営計画
業績ハイライト
コーポレート・ガバナンス ほか
- ・IR資料
決算短信、有価証券報告書 ほか
- ・株主・株式情報
株主総会関係資料、株主還元・配当
株式基本情報 ほか
- ・IRスケジュール
- ・電子公告



The screenshot shows the TOLI IR website interface. At the top, there's a navigation bar with the TOLI ONLINE logo and links for 会員登録・変更, 資料請求, お問い合わせ, and サイトマップ. Language options JP, EN, and CH are available. Below the navigation bar, there's a search bar and a main menu with links for 商品を探す, 東リのご提案, ショールーム, 販売店を探す, 企業情報, and IR情報. The main content area is titled "IR情報 Investor Relations" and features a list of recent news items under the heading "IRニュース IR NEWS". The news items include dates and titles such as "第156期 中間報告書(2019年4月1日～2019年9月30日)", "自己株式の取得終了に関するお知らせ", and "自己株式の買付けに関するお知らせ". At the bottom, there are four columns of links: 経営方針・業績 (including 社長メッセージ, 中期経営計画, 業績ハイライト, and コーポレート・ガバナンス), IR資料 (including 決算短信, 有価証券報告書, 報告書・TOLI REPORT, and 決算説明会資料), 株主・株式情報 (including 株主総会, 株主還元・配当, 株式基本情報, and 株価情報), and その他情報 (including IRニュース, IRスケジュール, 電子公告, and FAQ).

ご清聴ありがとうございました



東リ株式会社

証券コード: 7971

※本資料に関する注意事項

本資料に記載されている東リグループの計画・戦略・見通しのうち、歴史的事実でないものは将来の業績に関する見通しです。これらは、現時点で入手可能な情報に基づいた東リグループの仮定および判断によるものであり、実際の業績等は、さまざまな要因により、これらの見通しと異なる可能性があります。