東リ株式会社(本社:兵庫県伊丹市 代表取締役社長:永嶋元博)は、平成29年12月12日に日経茅場町別館B1Fカンファレンスルームにおいて、個人投資家様向け会社説明会(主催:公益社団法人 日本証券アナリスト協会)を開催致しました。

当日の資料を後頁に掲載しておりますので、ご一読いただければ幸いです。

今後も継続的かつタイムリーな情報開示に留意し、皆様からのご理解、ご信頼を得られますよう努めてまいります。
当社グループへのご愛顧を引き続きよろしくお願い申し上げます。

東リ株式会社

個人投資家様向け会社説明会

(公益社団法人 日本証券アナリスト協会主催)

平成29年12月12日

午後1時35分～午後2時25分

於：日経茅場町別館B1Fカンファレンスルーム

東リ株式会社

(証券コード：7971)

1. 会社紹介
2. 業績推移
3. 経営環境と今後の経営戦略
4. 株主・投資家の皆様へ

1. 会社紹介

2. 業績推移

3. 経営環境と今後の経営戦略

4. 株主・投資家の皆様へ

(2017年9月30日現在)

会社名 **東リ株式会社** (TOLI Corporation)

創業 1919年(大正8年)12月1日

本社所在地 兵庫県伊丹市

資本金 68億55百万円

従業員数 連結 1,820名 個別 852名

上場取引所 東京証券取引所 市場第一部
(業種分類:化学 証券コード:7971)

インテリア事業を通じて
生活文化の向上に貢献する

顧客中心主義を
行動規範とする

トータルインテリアの
リーディングカンパニーを目指す

東リ コーポレートメッセージ
「よろこびを敷きつめる」

事業内容(主な取扱い商品)

塩ビ床材製品

カーペット製品

カーテン

壁装材

東りの歴史

床材・カーペットからインテリアの総合メーカーへ

- 1919年 東洋リノリウム(株)設立
- 1920年 国産初のリノリウム完成
- 1949年 東京・大阪証券取引所に株式上場
- 1963年 塩ビタイル発売
- 1970年 業務用カーペット発売、カーペット事業進出
- 1984年 カーテン事業へ進出
- 1986年 壁装材事業へ進出
- 1991年 東り株式会社に社名変更
- 2014年 東璃(上海)貿易有限公司を設立
- 2019年 『創業百年』

設立当時の本社

東リグループの概要

塩ビ床材製造

広化東リフロア(株)

カーペット製造

滋賀東リ(株)
岐阜東リ(株)

壁装材製造

山天東リ(株)

その他関連事業

(株)東リインテリア企画
東リオフロケ(株) 他

在庫管理・配送

東リ物流(株)

東リ株式会社

販売・内装工事

リック(株)
北海道東リ(株)
(株)キロニー
ダイヤ・カーペット(株)
(株)テクノカメイ
(株)トルハート
東璃(上海)貿易有限公司
他

お客様

内装工事店様

ゼネコン・工務店様

ユーザー様

主な生産・営業拠点

東リグループの強み

製品開発例 - 塩ビ床材「NWシリーズ」

優れた防汚性能でお手入れが簡単！

<p>NO WAX NW-EXシリーズ</p>	<p>汚れ付着前</p>	<p>汚れ付着直後</p> <p>汚れが付きにくい</p>	<p>汚れ拭き取り後</p> <p>汚れが取れやすい</p>	<p>だから ワックスメンテナンス 不要!</p>
<p>NO WAX NWシリーズ</p>	<p>汚れ付着前</p>	<p>汚れ付着直後</p>	<p>汚れ拭き取り後</p> <p>汚れが取れやすい</p>	<p>だから ワックスメンテナンス 不要!</p>
<p>ワックス メンテナンス 軽減商品</p>	<p>汚れ付着前</p>	<p>汚れ付着直後</p>	<p>汚れ拭き取り後</p> <p>汚れが取れにくい</p>	<p>だから ワックスメンテナンスが 必要</p>

試験方法: JIS K 3920 耐ヒールマーク性試験準拠

トレンドを表現 – デザインカ×独自技術

ロイヤルストーン・モア ルミナス
LUMINOUS
 (2017年度 グッドデザイン賞 受賞)

「GA-100シリーズ」－ 確かな品質

GA-100は
おかげさまで
35周年
累計販売1.7億㎡

- ・1982年に発売
- ・出荷量 累計1億7千万㎡（単一商品としては世界一）
- ・2015年「グッドデザイン・ロングライフ デザイン賞」を受賞

発売当初の
サンプル帳(1982年)

35周年

GA-100T ソフトグリッド
(2017年10月発売)

GA-100T ブライトプレーン
(2017年10月発売)

1. 会社紹介

2. 業績推移

3. 経営環境と今後の経営戦略

4. 株主・投資家の皆様へ

業績の推移 (連結P/L)

親会社株主に帰属する 当期純利益(百万円)	1,038	1,339	1,978	2,420	3,031
1株当たり 当期純利益(円)	16.70	21.55	32.07	39.23	49.14

業績の推移 (2018年3月期第2四半期実績)

売上高・利益ともに下期偏重傾向

売上高

(百万円)

■ 上期(4月~9月) ■ 下期(10月~3月)

経常利益

(百万円)

■ 上期(4月~9月) ■ 下期(10月~3月)

財務状況の推移 (連結B/S)

総資産・純資産

自己資本比率

ROA・ROE

1. 会社紹介

2. 業績推移

3. 経営環境と今後の経営戦略

4. 株主・投資家の皆様へ

経営環境と課題

経営環境

- ・ 高度成長期に建てられた建物の建替え
- ・ 住宅リフォームの増加
- ・ 2020年東京オリンピック・パラリンピック
- ・ 新興国における内装材需要の拡大
- ・ 人口減少による新築市場の縮小
- ・ 不安定な原材料価格
- ・ エネルギーコストの変動
- ・ 人手不足による労務費の高騰

課題

経営環境に素早く対応し、厳しい環境下でも持続的に成長し、安定した利益を創出できる事業構造に変革する

- コア事業(塩ビ床材／カーペット事業)の事業構造を盤石とする
- 海外事業やインテリア周辺の新たな事業領域の拡大
- 事業戦略を支えていくための人材面や財務面の整備

中期経営計画「SHINKA-100」(6ヶ年)

フェーズⅠ(3ヶ年)

フェーズⅡ(3ヶ年)

2015
年度

2016
年度

2017
年度

2018
年度

2019
年度

2020
年度

『創業百年』

重点方針

- 1. コア(中核的)事業の再強化**
強靱な事業基盤を築くために、コア事業の強化に注力する
- 2. 「伸びしろ」経営の推進**
様々な切り口で「伸びしろ」を創出する
- 3. グローバリズムの醸成**
これまでの枠組みにとらわれず、広い視野で新たな可能性を追求する

重点戦略 3つの「SHINKA」

「進化」～コア事業の成長と発展～

- 1) 中長期商品戦略に基づく事業の強化
- 2) 拠点最適化の実現
- 3) 販売チャネルの強化
- 4) 市場別販売戦略の強化

「深化」～グローバル事業展開の拡大～

- 1) 海外販売の拡大
- 2) 海外事業拡大のための基盤の強化
- 3) グローバル視点での業務への取組み

「真価」～成長と発展のための事業基盤の整備～

- 1) 人材育成
- 2) 財務体質の強化
- 3) 基幹システム変更による業務改善
- 4) 利益体質の改善

2018年3月期 連結業績見通し

「SHINKA-100」<フェーズ I >最終年度

(百万円)

	2017年 3月期 実績	2018年 3月期 見通し	前年比 (%)	中計 フェーズ I 経営指標
売上高	91,466	93,000	+ 1.7	<u>95,000</u>
営業利益	4,249	3,900	△8.2	
経常利益	4,367	4,000	△8.4	<u>4,000</u>
親会社株主に帰属する 当期純利益	3,031	2,650	△12.6	

「SHINKA-100」<フェーズⅡ> 取組み課題

商品力の強化

- 高機能商品の拡大
- インテリア周辺事業への取組み
- 「明日の中核製品」の開発・育成

販売力の強化

- 首都圏エリアへの営業強化
- 市場別販売戦略の強化

海外展開

- 中国エリアでの拡販強化
- 各国エリアにおける販売網構築
- 海外市場向け商品の開発

事業戦略の基盤整備

- 人材の育成
- 基幹システムの再構築による業務効率改善
- BCP視点からの各生産拠点・物流施設の整備

1. 会社紹介
2. 業績推移
3. 経営環境と今後の経営戦略
4. 株主・投資家の皆様へ

株主還元 – 配当方針と実績

【配当方針】

株主の皆様への利益還元が重要な使命のひとつと認識し、
安定的な配当を継続的に実施します

配当性向
(連結)

29.9%

23.2%

21.8%

22.9%

20.4%

23.3%

株価・出来高推移

【参考指標：2017年12月7日現在】

12月7日終値 : 406円
 年間配当予想 : 10円
 予想配当利回り : 2.5%
 PBR(株価純資産倍率) : 0.74
 (純資産は2017/9公表値による)
 単元株式数 : 100株
 (2016年11月より1,000株→100株へ)

出来高(千株)

東り株価(円)

IRホームページのご紹介

トップメッセージや中期経営計画、最新のIR資料のほか、業績の推移など各種データをご参照ください。

IRサイトトップページ:

<http://www.toli.co.jp/ir/>

【IR情報ページでご覧いただける主な情報】

- ・トップページ
最新のIRニュース
- ・経営方針・業績
社長メッセージ、中期経営計画
業績ハイライト
コーポレートガバナンス ほか
- ・IR資料
決算短信、有価証券報告書 ほか
- ・株主・株式情報
株主総会関係資料、株主還元・配当
株式基本情報 ほか
- ・IRカレンダー
- ・電子公告

ご清聴ありがとうございました

東リ株式会社

証券コード:7971

※本資料に関する注意事項

本資料に記載されている東リグループの計画・戦略・見通しのうち、歴史的事実でないものは将来の業績に関する見通しです。これらは、現時点で入手可能な情報に基づいた東リグループの仮定および判断によるものであり、実際の業績等は、さまざまな要因により、これらの見通しと異なる可能性があります。