

# 2012年3月期 決算説明会



## 東リ株式会社

2012年 6月 11日

### 本資料に関する注意事項

本資料に記載されている東リグループの計画・戦略・見通しのうち、歴史的事実でないものは将来の業績に関する見通しです。これらは、現時点で入手可能な情報に基づいた東リグループの仮定および判断によるものであり、実際の業績等は、さまざまな要因により、これらの見通しと異なる可能性があります。

## 目次

### 2012年3月期 決算概要

連結売上高・利益の推移	P.4
連結貸借対照表概要	P.5
連結キャッシュ・フロー計算書概要	P.6
連結主要項目の概要 (1)	P.7
連結主要項目の概要 (2)	P.8
連結セグメント別実績	P.9

### 経営方針と中期経営計画

基本方針と重点項目	P.11
-----------	------

### 前中期計画『変革と挑戦 2011』総括

前中期経営計画の概要	P.13
最終年度(2011年度)計画と結果	P.14
レジデンシャル市場攻略と事業拡大	P.15
環境対応力の強化	P.16
新分野への挑戦	P.17

### 新中期計画『改革・成長 2014』概要

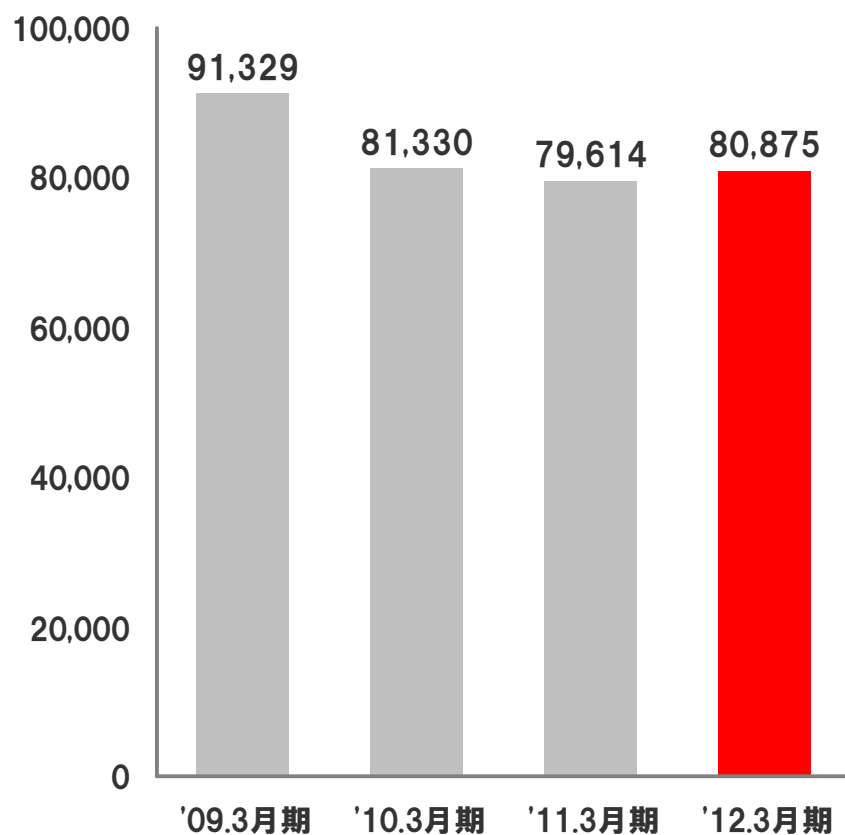
東リグループを取り巻く経営環境	P.19
新中期経営計画の概要	P.20
構造改革による事業基盤の強化	P.21
成長領域の攻略	P.22
最終年度(2014年度)連結経営指標	P.23
2012年度(2013年3月期)連結業績予想	P.24

# 2012年3月期 決算概要

# 連結売上高・利益の推移

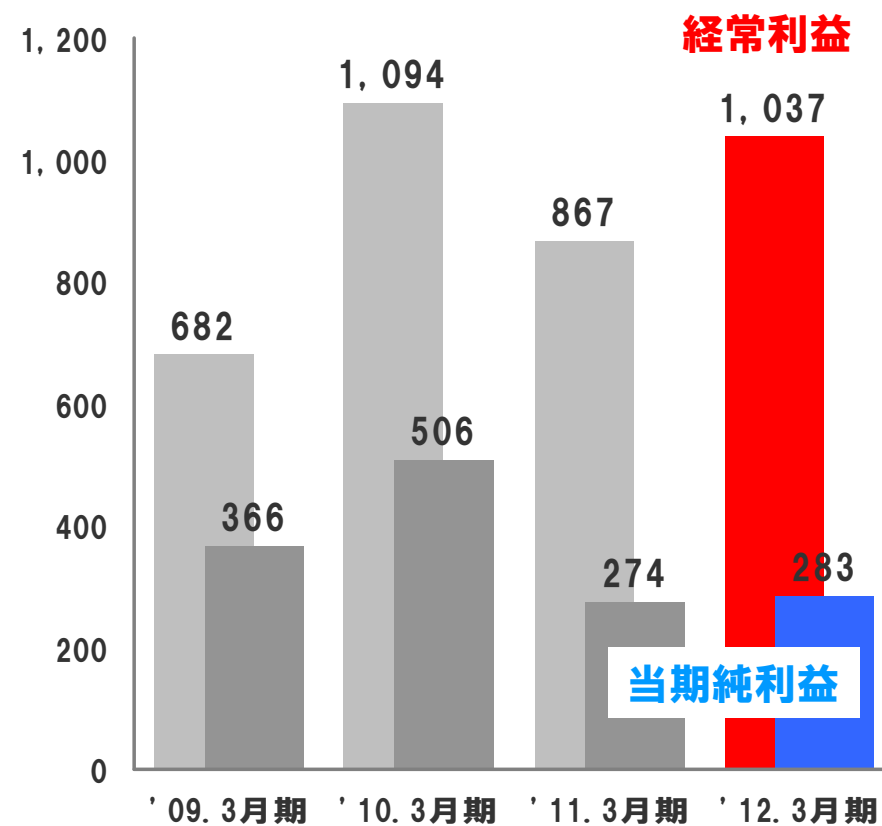
## 売上高の推移

(百万円)



## 利益の推移

(百万円)



## 連結貸借対照表概要

(百万円)

	2012年 3月末	2011年 3月末	増減		2012年 3月末	2011年 3月末	増減
<u>流動資産 計</u>	<u>41,860</u>	<u>39,759</u>	<u>2,101</u>	<u>流動負債</u>	<u>29,534</u>	<u>27,252</u>	<u>2,282</u>
有形固定資産	15,892	16,506	△ 614	固定負債	11,329	12,357	△ 1,028
無形固定資産	605	792	△ 187	<u>負債 計</u>	<u>40,864</u>	<u>39,610</u>	<u>1,254</u>
投資他資産	7,014	7,093	△ 79	株主資本	23,972	24,001	△ 29
<u>固定資産 計</u>	<u>23,513</u>	<u>24,393</u>	<u>△ 880</u>	<u>純資産 計</u>	<u>24,509</u>	<u>24,542</u>	<u>△ 33</u>
<u>資産 計</u>	<u>65,373</u>	<u>64,152</u>	<u>1,221</u>	<u>負債及び 純資産 計</u>	<u>65,373</u>	<u>64,152</u>	<u>1,221</u>

【 資産 】	2011年3月末比
・ 受取手形及び売掛金	+1,275
・ 棚卸資産	+678

【 負債及び純資産 】	2011年3月末比
・ 支払手形及び買掛	+2,073
・ 長期借入金	△790

## 連結キャッシュ・フロー計算書概要

(百万円)

	2012年 3月期	2011年 3月期	増 減
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,941	454	2,487
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 991	△ 872	△ 119
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,769	△ 1,838	69
現金及び現金同等物の増減額	187	△ 2,256	2,443
現金及び現金同等物の期首残高	5,784	8,041	△ 2,257
現金及び現金同等物の期末残高	5,972	5,784	187

### 【営業活動によるキャッシュ・フロー】

- ・仕入債務の増加額 +2,038  
(前年 + 144)
- ・売上債権の増加額 △1,301  
(前年 △2,276)

### 【投資活動によるキャッシュ・フロー】

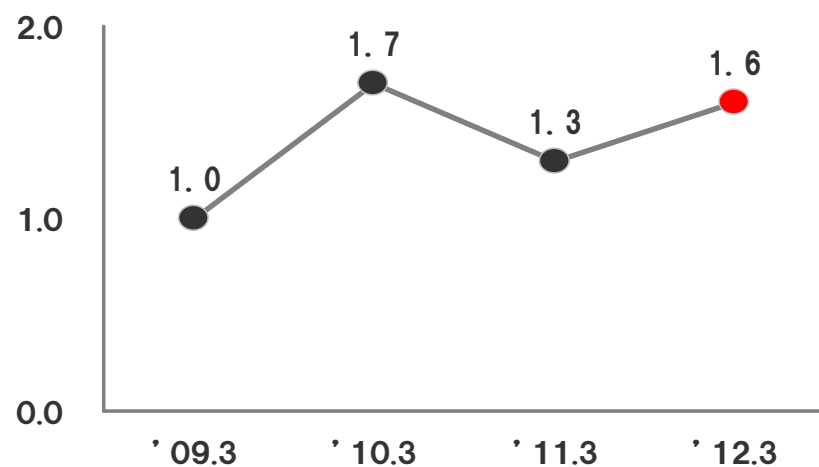
- ・有形固定資産の取得 △501  
(前年 △451)

### 【財務活動によるキャッシュ・フロー】

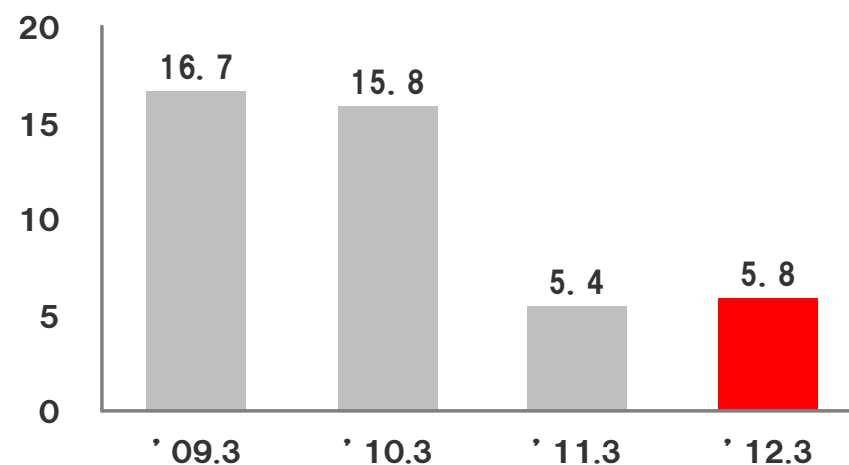
- ・長期借入金の返済 △3,000  
(前年 △2,100)
- ・長期借入れ +2,110  
(前年 +1,300)

## 連結主要項目の概要 (1)

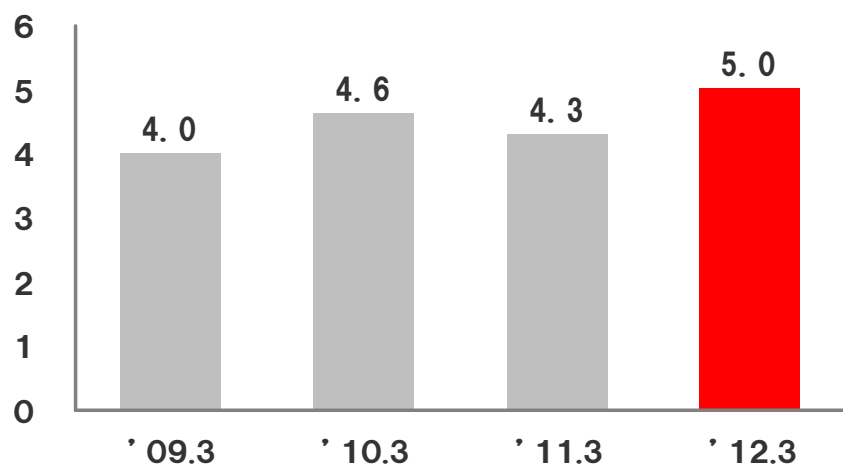
① ROA 総資産経常利益率 (%)



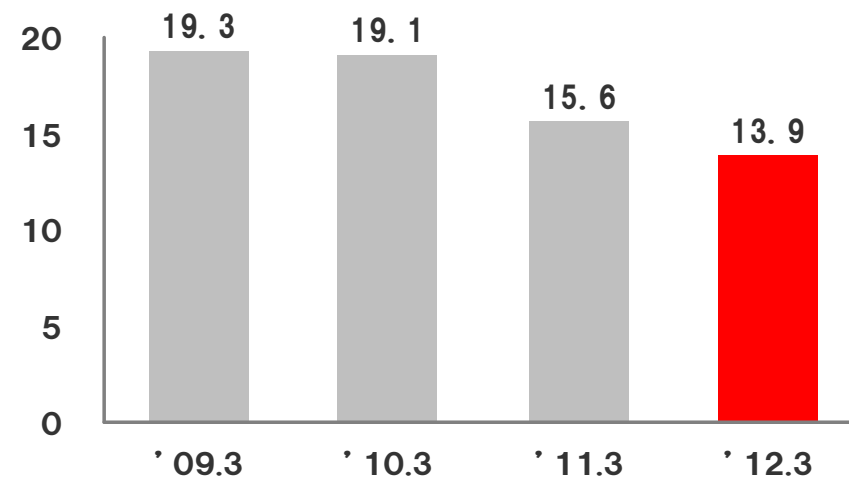
③ 設備投資額 (億円)



② 研究開発費 (億円)

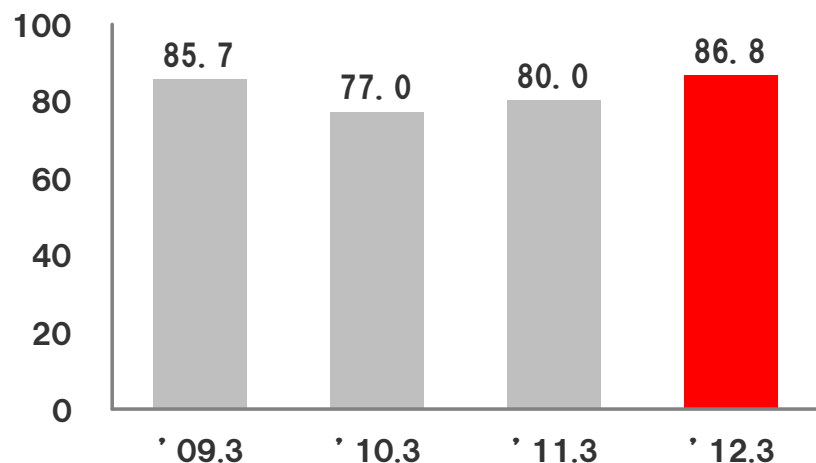


④ 減価償却費 (億円)

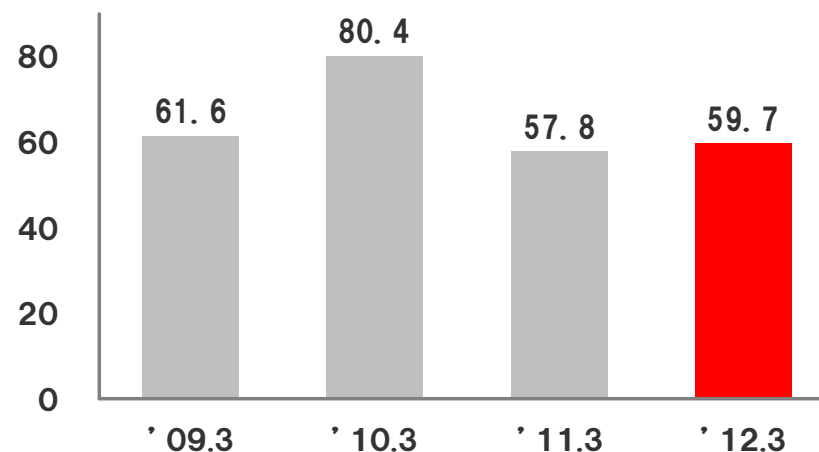


## 連結主要項目の概要 (2)

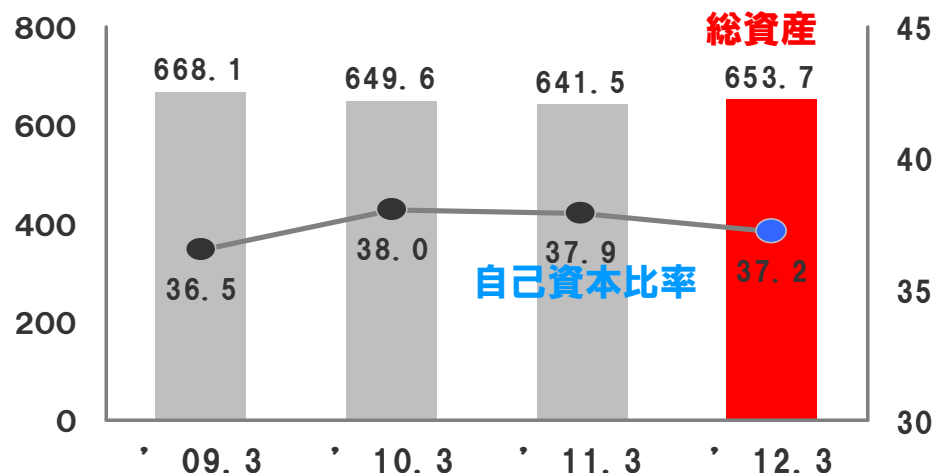
⑤ 棚卸資産 (億円)



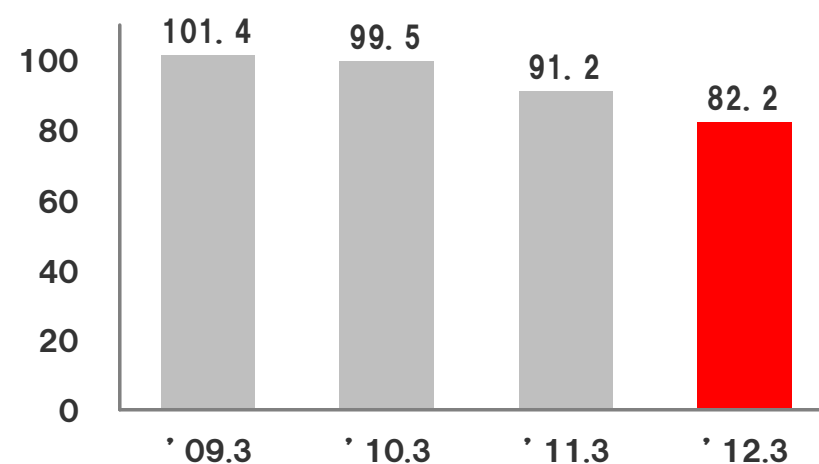
⑦ 現金・現金同等物残高 (億円)



⑥ 総資産、自己資本比率 (億円/%)



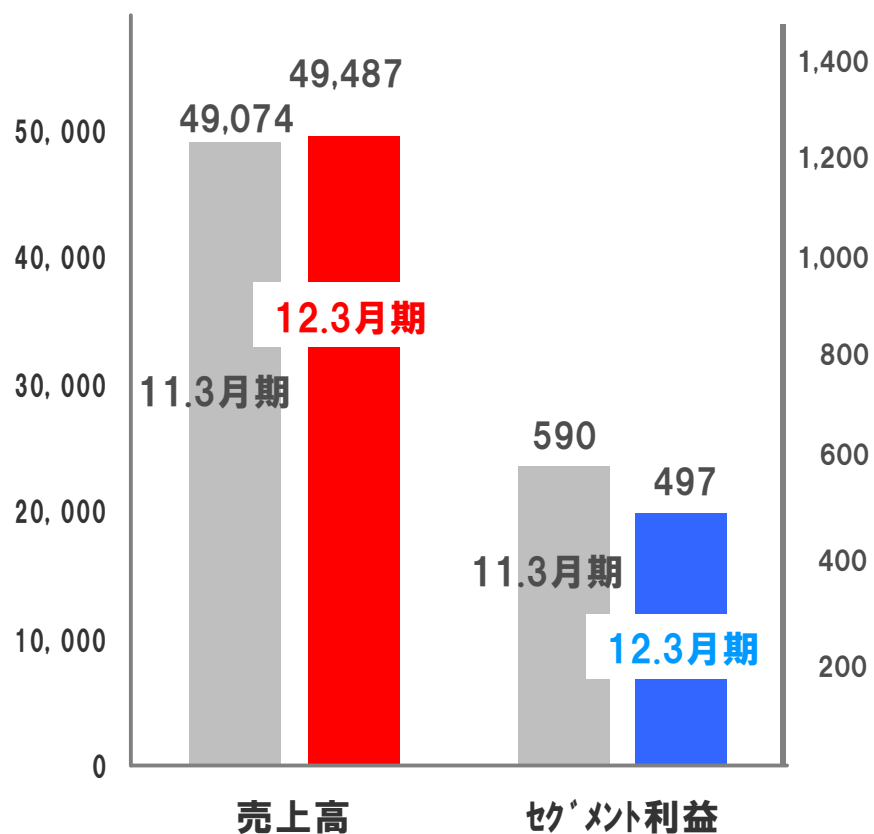
⑧ 有利子負債 (億円)





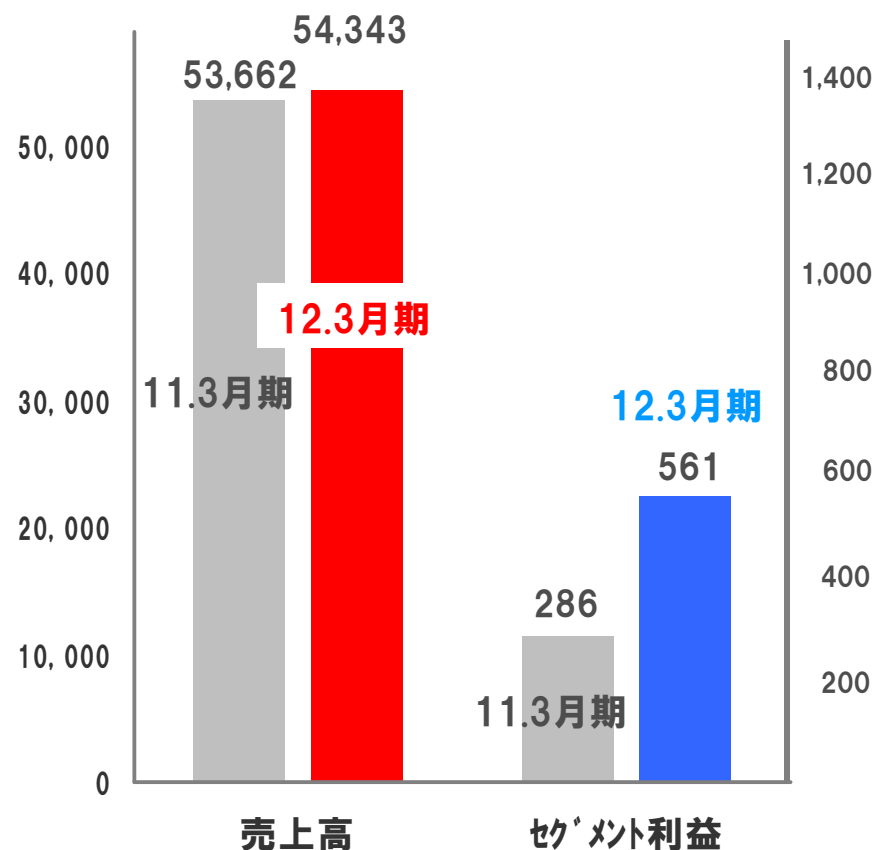
プロダクト事業

(百万円)



インテリア卸及び工事事業

(百万円)



# 経営方針と中期経営計画

- ◇ 確固たる収益基盤を確立
- ◇ より豊かな生活空間づくりに貢献

[ 重点方針 ]

- ・ コア (中核的) 事業の再強化
- ・ 伸びしろ経営の推進
- ・ グローバリズムの醸成

# 中期経営計画『変革と挑戦 2011』総括

# 変革と挑戦 2011

変革を成し遂げ『創造的進化』に向けた積極経営を推進する

**I.レジデンシャル市場攻略と事業拡大**

**II.環境対応力の強化**

**III.新分野への挑戦**

## 最終年度(2011年度) 計画と結果

	2009年4月 (当初計画)	2010年4月 (計画修正)	2011年4月 (業績予想)	実績
売上高	1,000億円	凍結	820億円	808億円
経常利益	30億円		8億円	10億円
ROA	4%		—	1.6%

リーマンショック

東日本大震災

原油価格の高止まり

景気悪化・原材料価格高止まりで、計画達成に至らず

[ 前中期3カ年に発売した主な住宅向け新商品 ]

発売年	商品名	
2009	LAYフローリング	(賃貸住宅用 床タイル)
2010	NSステップ800	(マンション階段用 床シート)
	バスナ・シリーズ	(浴室用 床シート)
	NSトワレ	(トイレ用 床シート)
2011	ファブリックフロア	(住宅向けタイルカーペット)

## 「環境対応力の強化」の成果

### [ 前中期3カ年に発売した主な環境対応新商品 ]

発売年	商品名	
2009	GA8600EM・GA2200EM ノンワックスリユーム	(リサイクルバック タイルカーペット) (ワックスメンテナンス不要 床シート)
2010	GA8800EM イークリン・シリーズ	(リサイクルナイロン タイルカーペット) (ワックスメンテナンス不要 床タイル)
2011	LL300・LL300P ノンワックスリユームRD	(リサイクルバック 床タイル) (ワックスメンテナンス不要 床シート)

### [ その他の取り組み ]

- ・ **既存品のエコ対応**(エコマーク取得)の推進
- ・ タイルカーペットで**CRI Green Label Plus(米)**の認証取得



## 事業領域の拡大、新たな技術の獲得

[ 主な取り組み ]

- **イーテリアフロア(発電する床材)の開発**
  - … UIA2011(国際建築会議)への出展
  - … 2012年度に正式発売(予定)
- **イーテリアスクリーン  
(太陽光発電機能付きロールスクリーン)の開発**
  - … PV EXPO(国際太陽電池展)への出展
  - … 2012年度に試験販売開始(予定)

# 新中期経営計画『改革・成長 2014』

日本経済の低成長率、社会構造の変化  
→ 国内新築市場の縮小

企業収益の圧迫

新興国の需要拡大、資源国の政情不安  
→ 原油価格の高止まり

# 『改革・成長 2014』

厳しい環境下においても安定した  
収益を上げることのできる事業体制を構築する

構造改革による  
事業基盤の強化

成長領域の攻略

## 『構造改革による事業基盤の強化』

- コア事業の**再強化**
- 国内外における**商品力**の向上
- **環境対応力**の強化

## 『成長領域の攻略』

- アジアを中心とする**海外事業**の拡大
- **リフォーム**市場、物販チャネルの攻略
- **新分野**への挑戦

## 最終年度(2014年度) 連結経営指標

	最終年度	(参考) 2011年度実績
売上高	900億円	808億円
経常利益	25億円	10億円
ROA (総資産経常利益率)	4%以上	1.6%

## 2012年度 連結業績予想

(百万円)

	<2011年度> '12年3月期	<2012年度> '13年3月期予想	増減
売上高	80,875	83,000	2,125
営業利益	1,161	1,200	39
経常利益	1,037	1,050	13
当期純利益	283	500	217